



DESDE LA COMUNIDAD, PARA LA COMUNIDAD, COMO COMUNIDAD

INFORME ANUAL

2025

y plan 2026

ÍNDICE



1. Carta de presentación	3
2. Información general de la asociación	4
Misión, visión y valores	4
Historia breve de la organización	4
Objetivos principales	5
Áreas de acción	6
Nuestra metodología	7
3. Resumen de Actividades y Logros	8
Ampliación San José, Querétaro	8
Lotes de Arellano ladrilleras, Aguascalientes	15
4. Información financiera	17
Ingresos	17
Egresos	18
5. Estructura organizacional	19
Organigrama	19
6. Proyecciones y metas futuras	23
Ampliación San José, Querétaro	23
Lotes de Arellano ladrilleras, Aguascalientes	25
7. Reconocimientos y agradecimientos	26

CARTA DE PRESENTACIÓN



Querida familia,

Hoy queremos detenernos un momento para decir gracias a ustedes y a Dios. Gracias por caminar junto a Pies de Arcilla A.C. durante un año que nos exigió más de lo que imaginábamos. Fue un tiempo marcado por retos físicos y emocionales, por momentos de cansancio, de incertidumbre y de prueba, pero también por una profunda convicción de que vale la pena seguir adelante cuando se camina acompañado de gente hermosa y con los objetivos bien claros.

A pesar de las dificultades, este año nos permitió acercarnos de una manera mucho más personal e íntima a las personas. Escuchamos historias, compartimos silencios, abrazamos procesos y aprendimos a estar presentes de verdad. Comprobamos que, incluso en medio de la fragilidad, existe una fuerza poderosa y transformadora cuando alguien se siente visto, escuchado y valorado.

Hemos sido testigos de un cambio real en las interacciones entre las personas. Vimos cómo el diálogo sustituyó al juicio, cómo la empatía fue creciendo y cómo se tejieron lazos más auténticos. Poco a poco, la comunidad comenzó a transformarse desde lo cotidiano, desde los pequeños gestos que, juntos, generan un impacto profundo.

En este año se generaron muchos cambios visibles, como el centro comunitario, las visitas educativas para los niños de hoja de sol, la euforia de los voluntariados, etc. Pero el cambio más significativo fue el que ocurrió en los corazones. Corazones de niños, jóvenes, hombres, mujeres y viejitos con nombre y apellido que se abrieron, que sanaron, que se atrevieron a confiar y a amar de nuevo. Corazones que entendieron que no están solos y que la libertad y caminar juntos, es posible y necesario.

Gracias por creer, por sostener, por sumar y por ser parte de esta historia. Cada paso dado, cada esfuerzo y cada acto de amor ha dejado huella. Seguimos adelante con esperanza, sabiendo que lo mejor está por venir y que lo que se construye desde el corazón y desde Cristo tiene el poder de transformar vidas para siempre.

Con el corazón en la mano y los pies en la arcilla,

Fabián López Salas
Director General
Pies de Arcilla A.C.



Misión, visión y valores

Misión: Acompañar e impulsar el desarrollo social y personal de manera sostenible en las comunidades y poblaciones más vulnerables de México; a través de guiar a las personas hacia un encuentro personal y sincero con Jesús, de manera que se fomente la corresponsabilidad, autonomía, participación activa y fortalecimiento del tejido social.

Visión: Ser un referente a nivel nacional en la construcción de una sociedad pacífica, unida y con condiciones dignas para todos, teniendo como raíces el encuentro profundo y desarrollo comunitario en donde todos tenemos algo que aportar y somos guiados por el amor de Dios..

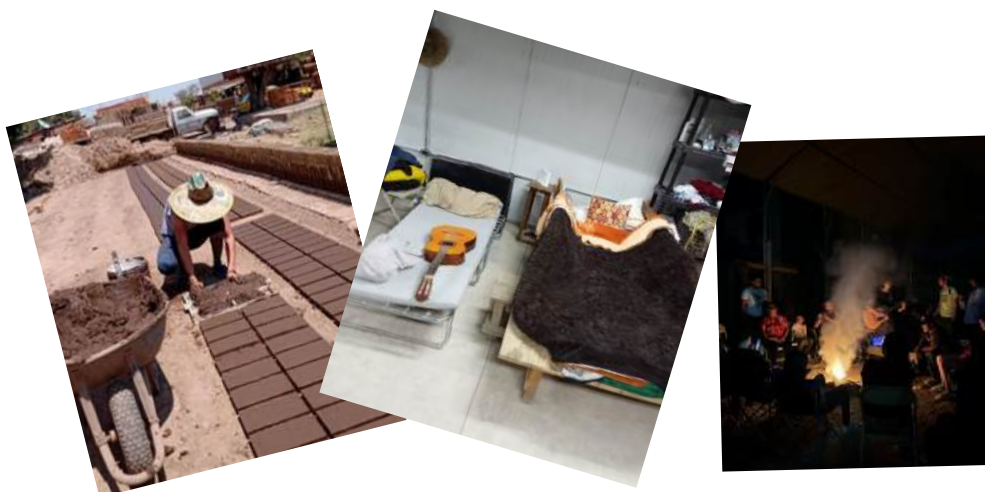
Valores: Responsabilidad, humildad, servicio, fraternidad, solidaridad, justicia, escucha.

Historia breve de la organización

Pies de Arcilla nació del sueño de dos jóvenes que, con el corazón inquieto y la mirada clara, decidieron transformar la manera de ayudar. Veían cómo el asistencialismo debilitaba a las comunidades y a la sociedad altruista, convirtiéndolas en receptoras pasivas o en donantes distantes. Querían algo diferente: una ayuda que naciera desde adentro, con raíces profundas y manos entrelazadas.

Para ello, siguiendo los principios del evangelio fueron a vivir a la comunidad de Lotes de Arellano, en Aguascalientes. No llegaron a imponer soluciones, sino a escuchar, a aprender, a compartir el día a día con quienes ahí habitaban. En ese encuentro sincero, descubrieron las verdaderas necesidades y, junto con la comunidad, diseñaron un modelo de apoyo genuino: desde adentro, como comunidad y para la comunidad.

Así, Pies de Arcilla echó a andar, no como una dádiva, sino como un movimiento que camina junto a quienes construyen su propio destino de la mano de Dios.



INFORMACIÓN GENERAL



Objetivos principales

1. Buscar que las personas tengan un encuentro personal con Jesús.

- Los pesares de la violencia, el abuso, el trauma, las drogas, el crimen, las heridas familiares y sociales etc; se convierten en algo que esclaviza y somete al ser humano a formas inhumanas de vida. Los apoyos materiales, como despensas, ropa, dinero o juguetes aunque a veces útiles, son como una curita para una herida de bala.
- Aunque son necesarios, programas de educación, talleres de prevención a la violencia, desarrollo de herramientas psicoemocionales, centros de convivencia, actividades deportivas o recreativas, atención a emergencias, programas de salud, etc.. Si pretendemos transformar de raíz las circunstancias que afligen de manera tan profunda a las personas, todo eso se queda corto.
- En el encuentro personal con Jesús y sus enseñanzas sobre el perdón, el amor, el arrepentimiento, el sufrimiento, la redención y el dolor; es que el alma encuentra reposo, libertad y transformación absoluta.
- A través de este acompañamiento y nuestras actividades buscamos (sin imponer o “convertir”) que las personas de la comunidad se sientan amadas, reconocidas y vistas. Esto se traduce a unión y confianza que, a su vez provoca una sed de transformación personal, paz y trascendencia para sus vidas. Es ahí donde nosotros como humanos no podemos ofrecer mucho, más que redirigir esa sed hacia el evangelio, donde no se pretende nada más que, que las personas conozcan la vida y enseñanzas de Jesús y tengan un encuentro real con él.

2. Dignificación de la vida

Se refiere al reconocimiento y respeto del valor intrínseco de cada persona. Este objetivo busca garantizar que todos los individuos vivan en condiciones que respeten su dignidad, incluyendo:

- Acceso a derechos básicos: Salud, educación, vivienda, trabajo digno y alimentación adecuada.
- Igualdad y equidad: Combatir la discriminación, el racismo, la pobreza y cualquier forma de opresión.
- Fortalecimiento personal: Crear oportunidades para que las personas desarrollen sus capacidades, participen en la toma de decisiones y logren una vida plena.
- Rezago educativo a personas mayores

3. Construcción de paz

Este objetivo abarca la creación de un entorno donde predomine la justicia, el diálogo y la ausencia de violencia. Incluye:

- Prevención de conflictos: Abordar las causas profundas de la violencia, como la desigualdad, la exclusión o la falta de acceso a recursos.
- Promoción del diálogo: Crear espacios para resolver diferencias mediante el entendimiento mutuo.
- Fortalecimiento institucional: Fomentar la transparencia, el respeto a la ley y el cumplimiento de los derechos humanos.
- Reconciliación: Sanar heridas sociales y promover la convivencia tras periodos de conflicto.

4. Reconstrucción del tejido social

Implica restaurar las relaciones humanas y comunitarias dañadas, promoviendo la cooperación, la solidaridad y el sentido de pertenencia. Sus elementos principales son:

- Participación comunitaria: Incentivar la colaboración de las personas en proyectos y decisiones que impacten a su entorno.
- Fortalecimiento de la confianza: Recuperar la fe en las instituciones y en los demás miembros de la comunidad.
- Desarrollo cultural y educativo: Usar el arte, la educación y la cultura como herramientas para unir y transformar comunidades.
- Apoyo a los más vulnerables: Incluir a quienes han sido marginados o excluidos, promoviendo su integración activa en la sociedad.

INFORMACIÓN GENERAL



Nuestras 9 áreas de acción

- **Vivir plenamente dentro de la comunidad:**

Vivimos en las comunidades en las que intervenimos para solidarizarnos y conocer la realidad de primera mano. Esto nos permite establecer vínculos de confianza con las personas y hacer la reconstrucción del tejido social desde adentro de las comunidades.

- **Proyectos de desarrollo:**

Llevamos a cabo proyectos de desarrollo comunitario que se ajustan a las necesidades específicas de cada comunidad. Estos proyectos son sostenibles y permanentes ya que son propuestos y llevados a cabo por las personas de la comunidad.

- **Concientización social:**

Buscamos despertar consciencia sobre las marcadas diferencias que existen entre clases sociales y las injusticias que suponen para los derechos humanos de las personas. A través de nuestro trabajo, buscamos generar un sentido de responsabilidad en las personas, que combata la indiferencia y nos acerque más a una integración social.

- **Generar una red de apoyo:**

La reconstrucción del tejido social se logra cuando las personas trabajan por un objetivo en común. Nuestro trabajo consiste también en vincular personas de todos los sectores de la sociedad por la paz, la dignidad y la reconstrucción del tejido social.

- **Atención a emergencias:**

Nuestra red de apoyo también nos permite atender situaciones urgentes de la comunidad, aquellas que no pueden esperar, como emergencias médicas, de violencia, legales o de seguridad.

- **Investigación y Medición:**

Es vital demostrar los resultados de nuestra intervención, para esto hacemos mediciones de impacto, análisis de datos y una investigación profunda de las problemáticas personales y generales de la comunidad.

- **Priorizar el encuentro humano y:**

Al centro de todo lo que hacemos buscamos lograr un vínculo genuino y verdadero con las personas de la comunidad, de manera que se hacen amigos y familia para nosotros.

- **Fomentar la autonomía y responsabilidad:**

Al final nuestra intervención acaba y los que se quedan en la comunidad son ellos, todos los proyectos e iniciativas tienen que ser autosuficientes y liderados por las personas de la localidad.

- **Compartir la buena noticia:**

Con nuestra vida y servicio buscamos contagiar los valores y esperanzas del evangelio, y solo si hay apertura y necesidad lo compartimos de manera explícita, sin juzgar ni imponer.



Nuestra metodología

Cada intervención de Pies de Arcilla tiene una duración aproximada de 2 años que se divide en 4 fases muy concretas, que se resumen en:

1 FASE Selección de comunidad

- Elegir una comunidad que pueda beneficiarse de nuestra intervención y nos permita contribuir a su desarrollo. Para ello debe haber una alta presencia de los 3 criterios de necesidad: pobreza extrema, descomposición del tejido social y violencia. Al elegir, se prepara el lugar, (casa o habitación) donde posteriormente viviremos.

2 FASE Inserción en la comunidad

- Nos integramos en la dinámica de la comunidad, viviendo dentro de la comunidad, y hacemos un diagnóstico con la responsabilidad de empatizar y establecer vínculos de confianza con las personas, a la par de atender emergencias.

3 FASE Responsabilización

- Identificadas las áreas de oportunidad implementamos, en conjunto con la comunidad, proyectos de desarrollo sostenibles y que puedan prescindir de la intervención de Pies de Arcilla. Contribuyendo a la responsabilidad, autonomía y sentido de comunidad de las personas.

4 FASE Partida y conservación

- Nos aseguramos de que los proyectos emprendidos se queden en manos de la comunidad totalmente, permitiéndonos terminar con nuestra intervención para replicar nuestra intervención en una nueva comunidad. La partida es gradual y se mantiene contacto con los proyectos y personas.

RESUMEN DE ACTIVIDADES Y LOGROS



Como se mencionó anteriormente. Nuestro objetivo en general es buscar que las comunidades apoyadas sean más pacíficas, unidas y que tengan condiciones dignas para todos.

Cada una de estas fases tiene una duración y actividades correspondientes, este 2025 se concluyó la segunda fase y estamos a la mitad de concluir la tercera en Ampliación San José en la ciudad de Querétaro, así mismo la comunidad de las ladrilleras en Aguascalientes ha concluido todas sus fases y Pies de Arcilla continúa mejorando los proyectos que ya funcionan independientemente.

Ampliación San José, Querétaro

Descripción de la comunidad

Ampliación San José o La Ladera de la Peña Alta, es una comunidad del estado de Querétaro en el municipio de Santiago de Querétaro, se encuentra a un costado de San José el Alto que está ubicado entre la carretera Chichimequillas y los condominios de Privalia que están al borde del anillo vial Fray Junípero Serra, esta comunidad cuenta con aproximadamente 200 casas, con un promedio de 2 personas por casa lo cual equivale a 400 personas aproximadamente, de las cuales la mitad (200) son niños y adolescentes y el resto hombres y mujeres adultos.

Esta comunidad se encuentra en situación de pobreza extrema como es definida por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), se caracteriza por viviendas precarias hechas de materiales improvisados y residuos, con calles de tierra que se vuelven intransitables cuando llueve y con relieves muy pronunciados. La falta de servicios básicos como agua potable, electricidad confiable y saneamiento es evidente, lo que genera condiciones insalubres que afectan la salud de sus habitantes, existen en la comunidad fugas de aguas negras que incluso llegan a entrar a los hogares de los habitantes en épocas de lluvia, no hay servicios de recolección de basura, ni servicio de gas, tampoco hay acceso a la red de alcantarillado.

En esta comunidad, el acceso a la educación y a los servicios de salud es muy limitado. Muchos niños no asisten a la escuela, ya sea por alguna negligencia familiar o por la falta de recursos para costear materiales, uniformes y transporte. Algunos padres, enfrentando condiciones de pobreza extrema, priorizan la supervivencia diaria sobre la educación, lo que refuerza la percepción de que estudiar no tiene un impacto inmediato en la mejora de sus vidas.

La ausencia de una cultura de educación es evidente; la mayoría de los adultos carecen de estudios formales muchos no saben ni leer ni escribir, y esto se traduce en una falta de valoración hacia el aprendizaje. Sin referentes que muestran el beneficio a largo plazo de la formación académica, las generaciones más jóvenes crecen sin la motivación para asistir a clases.

Como resultado, la comunidad queda atrapada en un círculo vicioso donde la falta de educación perpetúa la pobreza, la desigualdad y la exclusión social, limitando el desarrollo personal y colectivo. El sistema de salud es igualmente precario. Las clínicas o centros de salud, si existen, están mal equipados, carecen de medicamentos esenciales y personal médico calificado. Los habitantes deben recorrer largas distancias para acceder a hospitales más grandes, un desafío imposible para muchos debido a la falta de transporte y recursos económicos. Esto provoca que enfermedades prevenibles o tratables se vuelvan crónicas o incluso mortales.

La combinación de una educación insuficiente y un sistema de salud colapsado contribuye a la vulnerabilidad de esta comunidad, dificultando que sus miembros puedan romper las barreras estructurales que los mantienen en condiciones de pobreza extrema.

La gran mayoría de los pobladores de esta comunidad no cuentan con acceso a seguro de gastos médicos de ningún tipo, esto los deja a la merced de los hospitales públicos como el Hospital General de Querétaro, que en incontables ocasiones ha carecido de los insumos necesarios para tratar a estas personas en sus aflicciones más apremiantes.

Las profesiones y actividades de los pobladores varían mucho desde albañilería, venta de algún producto en semáforos, lavacoches, limpia parabrisas, comerciantes en tianguis o localidades, empleados de municipio, amas de casa, recolectores de basura, limpieza en hogares ajenos, guardias de seguridad, veladores, taxistas, trabajadores de gasolineras, etc. En todas estas actividades y trabajos la remuneración económica es bastante baja y los recursos son insuficientes para cubrir más gastos que los que son estrictamente básicos para una familia.

Este es un asentamiento irregular, las personas llevan viviendo aquí ilegalmente más de 16 años y la situación de las tierras es muy complicada, una porción del terreno es de el Ejido de San José el Alto, otra porción es de el fraccionamiento privado de Privalia y otra porción es aparentemente zona de alto riesgo de deslave.

La fragmentación social se manifiesta en la desconfianza entre vecinos, la falta de un sentido colectivo y la ausencia de organizaciones comunitarias fuertes. Esta división a menudo se ve alimentada por disputas internas, diferencias culturales o de intereses, y la influencia de grupos externos que buscan controlar recursos o imponer sus agendas.

Es común que los vecinos no se conozcan entre sí, y que los vínculos personales sean nulos o muy reservados a su familia, todavía dentro de las familias se encuentra mucha disolución a causa de algún problema no trabajado, adicciones o simplemente una comunicación muy deficiente. El contacto con entes de gobierno, sociedad civil, u otros sectores sociales es prácticamente nulo, y los pocos acercamientos que hay realmente con la gente son muy periódicos y lejanos de parte de las instituciones o personas que ya tienen incidencia en la comunidad.

Asimismo el asistencialismo ha sido un elemento muy perjudicial en esta comunidad, que en palabras de los mismos pobladores ha sido razón de muchos conflictos dentro de la localidad, la costumbre de instituciones o personas externas de llevar bienes materiales de forma rápida y espontánea a dado pie a que se forme una cultura de paternalismo fugaz que ha demostrado ser poco significativa en la durabilidad, permanencia, autosuficiencia y alcance de su impacto.

La violencia, aunque no siempre generalizada, se percibe como una amenaza constante. Puede tomar la forma de conflictos intrafamiliares, enfrentamientos entre grupos locales, confrontaciones de personas de la comunidad o la presencia de actividades ilícitas como el narcotráfico o el robo. Esto crea un ambiente de miedo y limita la movilidad de las personas, especialmente durante la noche. De la misma manera la percepción de inseguridad es alarmantemente normalizada por los habitantes de la comunidad y las autoridades tienen poca presencia en la misma, esto está ampliamente relacionado con una profunda desconfianza de las personas con el resto de su entorno y esto abona a que el tejido social se fragmente incluso más.

A pesar de estas condiciones, a menudo existen pequeños destellos de resiliencia: familias que trabajan juntas para mejorar su situación, iniciativas informales para el bienestar común y una esperanza persistente de que las cosas pueden cambiar con el tiempo.

Fases realizadas

Fase 2

En esta segunda fase del proceso, después de haber identificado con claridad las necesidades más apremiantes tanto a nivel personal como comunitario, se dio un paso decisivo hacia la consolidación de algo aún más profundo: el fortalecimiento y la solidificación de los vínculos humanos. El diagnóstico previo no solo permitió visualizar carencias materiales y urgencias médicas, sino también comprender las necesidades emocionales, educativas y relacionales que atravesaban a la comunidad. A partir de esa conciencia más amplia, las acciones comenzaron a enfocarse no únicamente en resolver problemas inmediatos, sino en construir relaciones sostenibles, basadas en la confianza, la cercanía y el acompañamiento constante.

Durante esta etapa, se atendieron numerosas emergencias médicas que requerían intervención inmediata. Muchas de estas situaciones evidenciaron la vulnerabilidad en la que vivían diversas familias, pero también pusieron de manifiesto la capacidad de respuesta organizada y solidaria que se había comenzado a gestar. Cada atención médica no fue solo un acto asistencial, sino una oportunidad para acompañar, escuchar y estar presentes en momentos críticos. La respuesta oportuna fortaleció la credibilidad del proyecto y generó un sentido renovado de esperanza en las personas, quienes comenzaron a sentirse verdaderamente vistas, respaldadas y valoradas.

Paralelamente, comprendiendo que la transformación comunitaria debía incluir procesos formativos a largo plazo, se iniciaron los proyectos de Hoja de Sol: un taller dirigido a niños y niñas enfocado en el desarrollo de herramientas psicológicas y emocionales a través de la lectoescritura. Este espacio no solo promueve habilidades académicas, sino que se convierte en un entorno seguro donde los menores pueden expresar sus pensamientos, emociones y experiencias. A través de la lectura y la escritura, aprenden a nombrar lo que sienten, a ordenar sus ideas y a fortalecer su autoestima. El taller, liderado por Mariana Herrera, Fernanda Flores y Sara Braguinsky, se ha consolidado como una iniciativa fundamental dentro de la comunidad. Su liderazgo ha sido clave para sostener un acompañamiento cercano, creativo y constante, sembrando en cada niño y niña una base sólida para su desarrollo integral. Hoja de Sol se ha convertido en una semilla de prevención y crecimiento, ayudando a formar generaciones más conscientes, resilientes y emocionalmente equipadas.

Asimismo, comenzaron formalmente las clases de primaria y secundaria bajo el liderazgo de Emanuel Cruz, líder de la comunidad, quien ha asumido con compromiso y visión este proceso educativo. Este esfuerzo se fortaleció mediante un convenio con el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA), lo que permitió dar validez y estructura formal al programa académico. Gracias a esta alianza, más de ocho personas ya han logrado graduarse, marcando un precedente significativo dentro de la comunidad. Estos logros no solo representan certificados académicos, sino historias de superación, perseverancia y nuevas oportunidades. Actualmente, el programa cuenta con más de veinte alumnos activos, lo que refleja tanto la necesidad como la confianza que la comunidad ha depositado en este esfuerzo educativo.

Esta segunda fase no solo ha sido un periodo de ejecución de proyectos, sino una etapa de consolidación relacional y estructural. Se han tejido lazos más firmes, se han abierto caminos de formación y se ha fortalecido la capacidad de respuesta ante situaciones críticas. Lo que comenzó como un diagnóstico de necesidades se ha transformado en un movimiento de acompañamiento integral que impacta la salud, la educación y el desarrollo emocional de la comunidad. Más que programas aislados, se está construyendo una red viva de apoyo, crecimiento y esperanza compartida.

Fase 3

En esta tercera fase del proceso comunitario se dio un paso aún más estructurado y transformador. Todo lo que se había aprendido en la fase anterior —las necesidades detectadas, las historias escuchadas, las emergencias atendidas y, sobre todo, los vínculos fortalecidos— se convirtió en el cimiento para iniciar proyectos concretos, diseñados no desde la improvisación, sino desde la experiencia compartida y la confianza construida. Ya no se trataba únicamente de responder a situaciones urgentes, sino de trabajar juntos para modificar de manera tangible las condiciones de vida de la comunidad.

Uno de los primeros grandes retos que se asumieron fue la reparación de una fuga de aguas negras que, durante la temporada de lluvias, provocaba que el agua contaminada entrara a las casas de varias familias. Esta situación representaba un riesgo sanitario constante y una afectación directa a la dignidad de las personas. Frente a esta problemática, la respuesta fue colectiva. Entre todos se logró reunir el dinero necesario para rentar la máquina requerida para la excavación, y Pies de Arcilla aportó el recurso para adquirir el tubo indispensable para la reparación. Durante dos semanas de trabajo intenso, vecinos y voluntarios colaboraron hombro a hombro hasta lograr solucionar la fuga. Más allá de la obra física, este proyecto fortaleció profundamente el sentido de corresponsabilidad y demostró que cuando la comunidad se organiza, puede transformar su propia realidad.

Posteriormente, se emprendió la construcción de un mamposteo para el centro comunitario, una obra realizada por las propias personas de la comunidad. Fue un proceso largo y físicamente exigente que tomó aproximadamente cinco meses, avanzando poco a poco según las posibilidades de tiempo, recursos y fuerza de quienes participaban. Cada bloque colocado representaba esfuerzo compartido, perseverancia y visión a largo plazo. Este muro no solo reforzó la estructura del espacio, sino que simbolizó la solidez que la comunidad estaba construyendo en sus relaciones y proyectos.

Con el objetivo de proteger el centro comunitario y ofrecer un entorno más digno y seguro para los niños y las familias, también se instaló una malla perimetral. Este detalle, que podría parecer sencillo, tuvo un impacto significativo en la percepción de seguridad y cuidado del espacio. Además, se construyó un baño con el apoyo de la asociación civil TECHO, lo cual mejoró considerablemente las condiciones sanitarias del lugar y elevó la calidad de los encuentros, talleres y actividades que ahí se realizan.

En el ámbito educativo, se dio continuidad a las clases de primaria y secundaria en coordinación con el INEA, fortaleciendo el seguimiento académico de los alumnos que ya habían iniciado su proceso. La constancia ha sido clave para que cada vez más personas se comprometieran con su formación, entendiendo que la educación abre puertas reales para el futuro.

Asimismo, en colaboración con vecinos de la comunidad, se trabajó en la creación de una vialidad que facilitara el ascenso y descenso de vehículos. Esta mejora, fruto del diálogo y la organización comunitaria, no solo favorece la movilidad, sino que representa un paso hacia una infraestructura más funcional y segura para todos.

Hoja de Sol, además de continuar fielmente con sus talleres cada domingo, amplió su impacto organizando múltiples salidas para los niños y niñas. Estas experiencias incluyeron visitas al cine, a la estación de bomberos, paseos para montar a caballo, recorridos en una granja y otras actividades fuera de su entorno habitual. Cada salida fue una oportunidad para ampliar horizontes, despertar curiosidad y permitir que los niños descubrieran nuevas posibilidades para sus vidas. Estas experiencias no solo enriquecieron su aprendizaje, sino que fortalecieron su autoestima y su capacidad de soñar.

En esta etapa también inició “La Lectura de la Palabra”, un espacio semanal donde se lee el evangelio junto con personas de la comunidad. Cada participante comparte lo que el texto significa para su vida y la de su familia, generando diálogos profundos y auténticos. Este ejercicio ha propiciado una cercanía especial entre los vecinos, fortaleciendo la confianza mutua y consolidando una red de apoyo basada en la escucha, el respeto y la fe compartida. Más que un momento espiritual aislado, se ha convertido en un espacio de encuentro humano y acompañamiento.

Tanto en la segunda como en la tercera fase se llevaron a cabo los voluntariados oficiales, en los que jóvenes provenientes de distintas partes del país participan para sensibilizarse y conectar con realidades complejas y desafiantes. Estos encuentros no solo impactan a la comunidad anfitriona, sino también transforman profundamente a quienes sirven. En el servicio descubren nuevas amistades, desarrollan empatía y construyen una conciencia más amplia sobre lo que realmente significa ayudar: no como un acto asistencial distante, sino como un compromiso cercano, respetuoso y solidario.

La tercera fase, en síntesis, ha sido una etapa de construcción tangible y espiritual. Se han levantado muros, se han reparado tuberías, se han mejorado espacios y caminos, pero, sobre todo, se ha edificado comunidad. Cada proyecto refleja que la transformación no sucede de manera aislada, sino cuando la información, los vínculos y la acción se unen en un mismo propósito: dignificar la vida y caminar juntos hacia un futuro más justo y esperanzador.

En resumen las proyectos que hemos iniciado, concluido o desarrollado con el final de la segunda y lo que llevamos de la tercera fase:

Tejido Social

- 1.-Convenio con centro de rehabilitación para atención digna de personas de la comunidad (5 personas).
- 2.-Centro comunitario activo, generando nuevas formas antes inexistentes de convivencia.
- 3.-Mejora en la comunicación y confianza hacia los proyectos y los lideres comunitarios.
- 4.-Nuevas adaptaciones y mejoras para el centro comunitario, asi como el inicio de una cancha de futbol.

Violencia

- 5.-Mejora de las circunstancias de robo y la percepción de seguridad en la comunidad.
- 6.-Espacios y actividades que fomentan la prevención de la violencia, como Hoja de Sol y taller de Lectura de la palabra.

Pobreza

- 8.-Se arregló 1 via de acceso.
- 9.-Se arregló 1 fuga de aguas negras
- 10.-Centro comunitario con malla perimetral, baño y nuevo equipo para la educación y el salón.
- 11.-Taller de educación psicoemocional y de lectoescritura para niños Hoja de Sol
- 12.-Clases de primaria y secundaria a través de asesores comunitarios con INEA.

Numero de beneficiarios: + 400 personas de la comunidad de la ladera, Niños, Jóvenes, Adultos y personas de la tercera edad.



Lotes de Arellano ladrilleras, Aguascalientes



Funcionamiento actual

La comunidad de Las Ladrilleras, en Aguascalientes, atraviesa actualmente una etapa de estabilidad, organización y crecimiento que refleja el camino recorrido en los últimos años. Lo que comenzó como un esfuerzo por atender necesidades urgentes y fortalecer vínculos, hoy se sostiene gracias al liderazgo local y a la participación activa de las propias familias. La transformación no ha sido únicamente estructural, sino profundamente comunitaria: ahora existen procesos, responsables claros y una dinámica de corresponsabilidad que mantiene vivo el proyecto.

Actualmente, la líder comunitaria Alejandra Ibarra está al frente del grupo de niños y niñas de Haz de Luz, que reúne a más de 50 menores. Su labor no se limita a coordinar actividades, sino que implica acompañar, orientar y formar integralmente a cada niño y niña. En este espacio se continúa brindando educación en valores, así como herramientas emocionales y sociales que fortalecen la autoestima, la empatía y la capacidad de tomar decisiones sanas. Haz de Luz se ha convertido en un punto de referencia para la infancia de la comunidad, un lugar donde los niños no solo aprenden, sino que se sienten escuchados, acompañados y motivados a construir un futuro diferente.

El centro comunitario permanece en buen estado, lo cual es un logro significativo considerando el contexto en el que se encuentra. Más allá del mantenimiento básico, el espacio ha evolucionado gracias al compromiso de las madres de la comunidad, quienes han realizado múltiples adaptaciones para hacerlo más funcional y acogedor. Han pintado las instalaciones, incorporado juegos, mejorado el equipo de los salones y adecuado áreas específicas para distintas actividades. Cada mejora refleja apropiación y sentido de pertenencia; ya no es solo un espacio prestado o intervenido, sino un lugar que sienten como suyo.

La administración del centro está a cargo de un comité de madres de la comunidad, lo que representa un paso importante en la autonomía organizativa. Este comité no solo coordina el uso del espacio, sino que toma decisiones, gestiona recursos y asegura el buen funcionamiento de las actividades. La participación activa de las mamás ha fortalecido el tejido social, generando liderazgo femenino y modelos positivos para las nuevas generaciones.

Dentro del centro se imparten clases de educación inicial y preescolar, ampliando así la atención a las primeras etapas del desarrollo infantil. Esto permite que los niños más pequeños accedan a estimulación temprana, aprendizaje básico y socialización en un entorno seguro. Estas clases representan una inversión directa en el futuro de la comunidad, pues inciden en el desarrollo cognitivo, emocional y social desde los primeros años de vida.

Por su parte, Jorge Rangel ha retomado las clases de box en centros de rehabilitación de la zona, reactivando una iniciativa que combina disciplina, deporte y acompañamiento. El boxeo, en este contexto, no es solo una actividad física, sino una herramienta de enfoque, autocontrol y superación personal. Jorge se encuentra preparándose para ampliar su alcance y ofrecer más clases, consolidando así un proyecto que impacta especialmente a jóvenes y adultos que buscan una alternativa positiva para reconstruir sus vidas.

En conjunto, la comunidad de Las Ladrilleras vive un momento de consolidación. Los proyectos no dependen exclusivamente de apoyos externos, sino que están sostenidos por liderazgos internos, participación activa y una visión compartida de crecimiento. Los niños cuentan con espacios formativos sólidos, las madres ejercen un rol protagónico en la organización comunitaria y continúan surgiendo iniciativas que promueven el desarrollo integral. Lo que se observa hoy no es únicamente infraestructura en buen estado, sino una comunidad más unida, consciente de su capacidad y comprometida con su propio bienestar.



INFORMACIÓN FINANCIERA

INGRESOS 2024

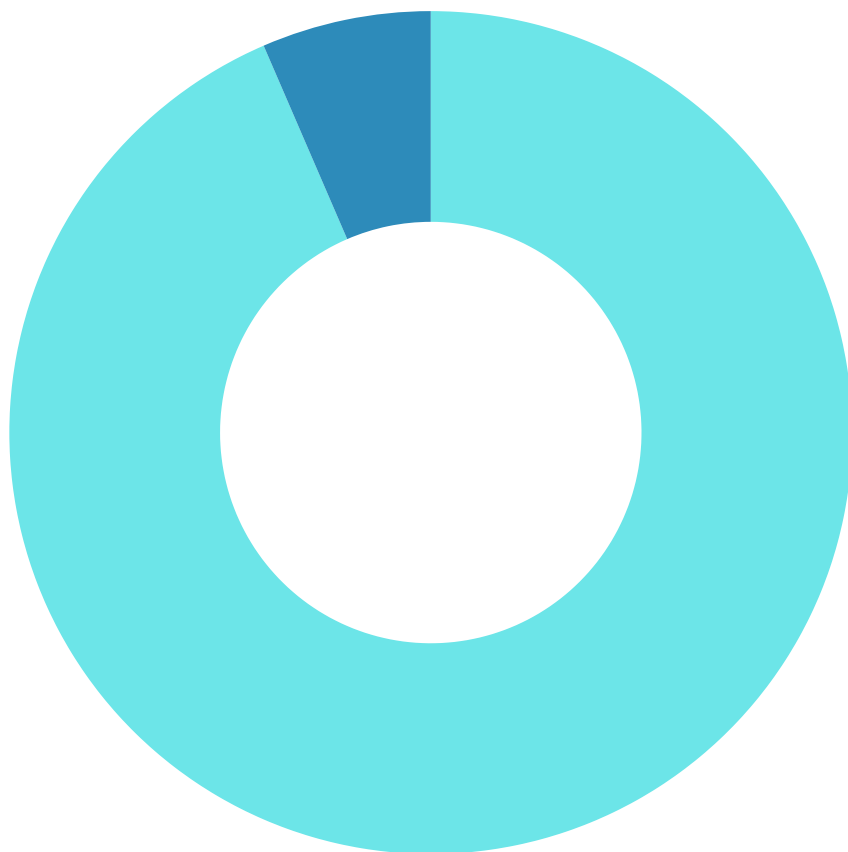


A cada uno de ustedes que ha contribuido con su generosidad, queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento. Su apoyo no solo hace una diferencia, sino que también inspira y motiva a seguir adelante con nuestra causa.

Gracias por creer en este proyecto y por demostrar que, juntos, podemos lograr grandes cosas. Su ayuda no pasa desapercibida y cada donación representa un paso más hacia un impacto positivo.

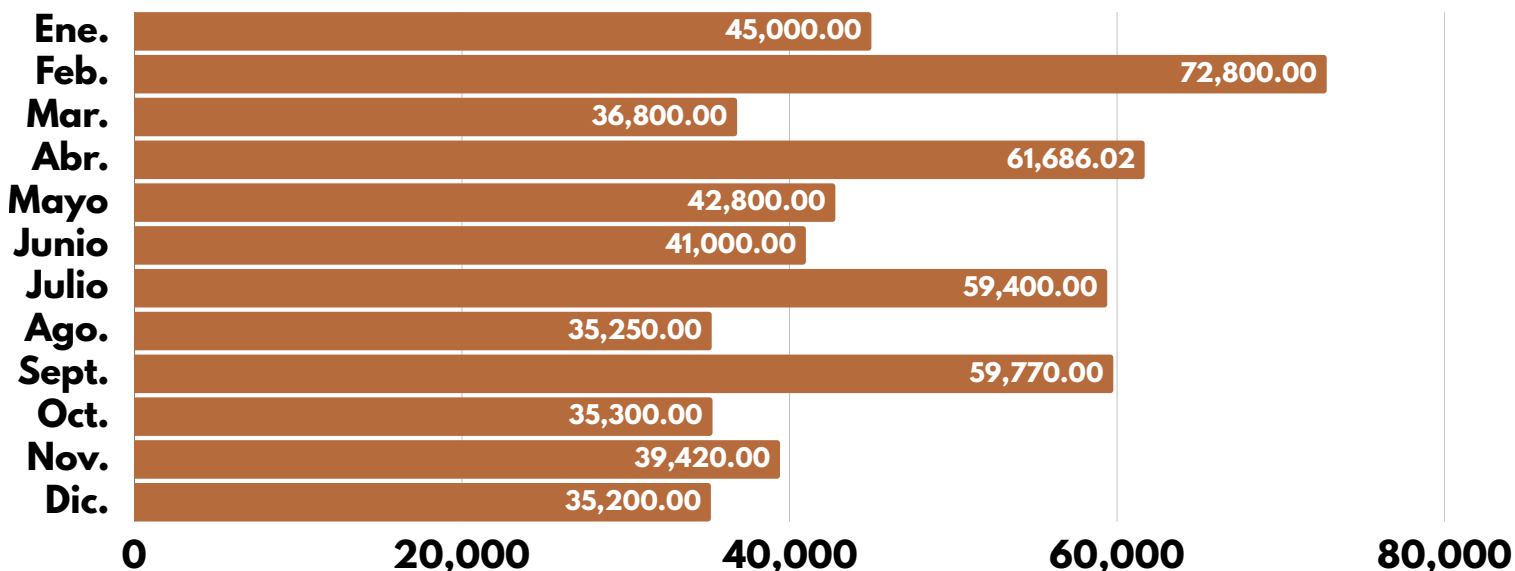
¡Infinitas gracias por su solidaridad y confianza!

**Cuotas de
Recuperación
Voluntarios
6.5%**



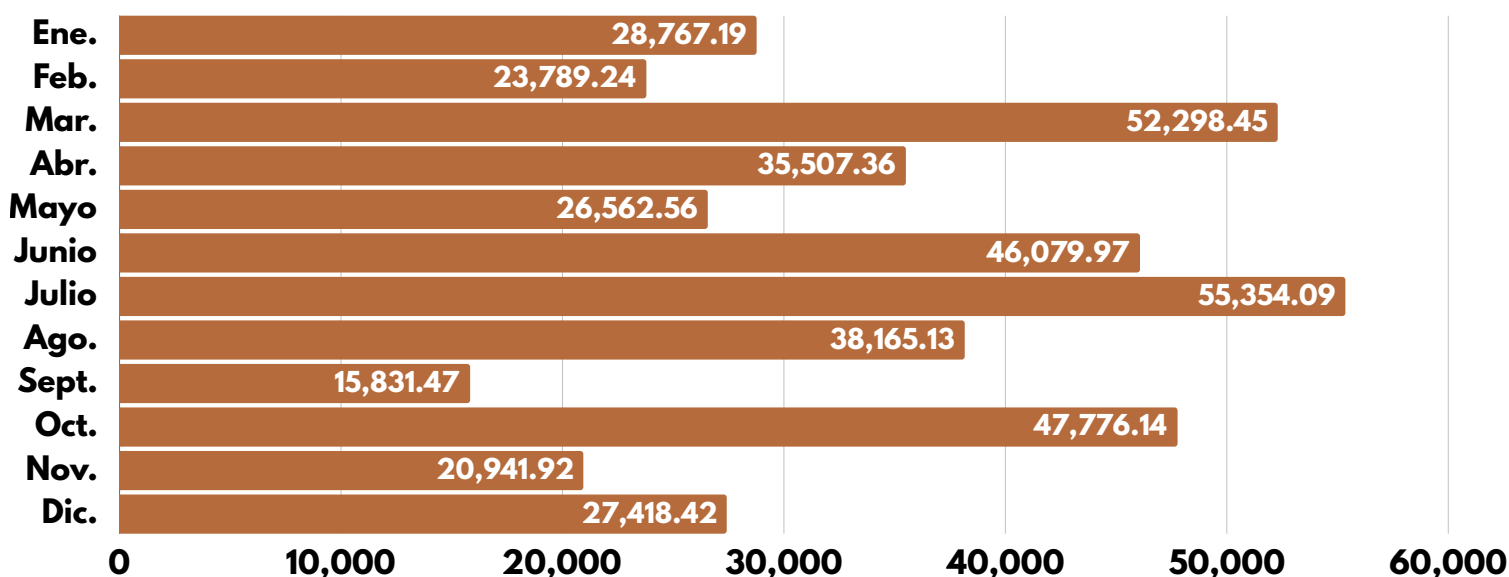
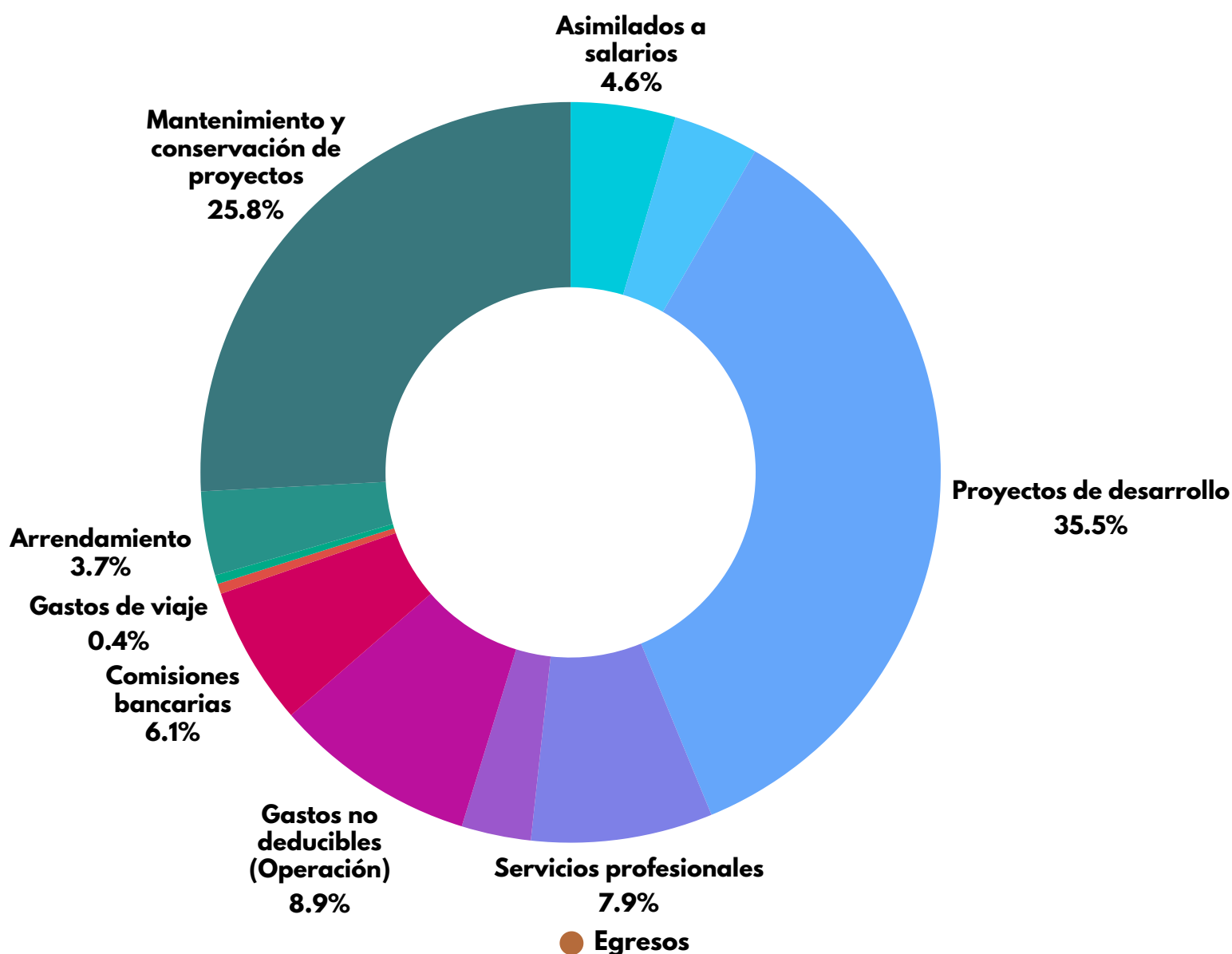
**Donación monetaria
93.5%**

● Ingresos



INFORMACIÓN FINANCIERA

EGRESOS 2024

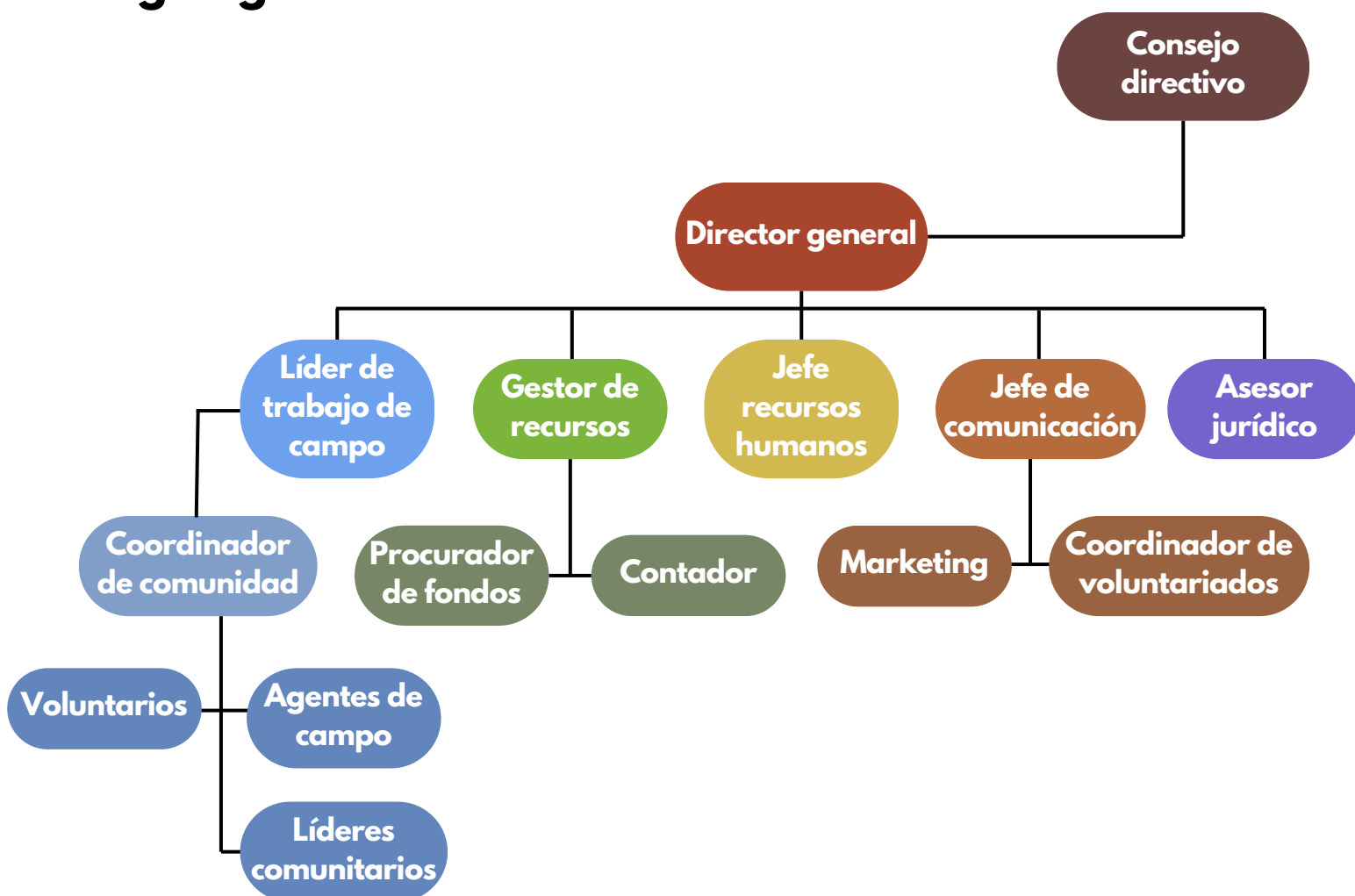


ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Pies de Arcilla es una organización dinámica que fomenta la participación activa de todas las personas que formamos parte de ella, tanto en el trabajo directo con las comunidades como en los roles organizativos y administrativos que hacen posible nuestras intervenciones. Nuestra estructura refleja un modelo colaborativo que integra a quienes trabajan dentro de la asociación, voluntarios comprometidos y miembros de las comunidades con roles activos en las actividades y proyectos de desarrollo.

La imagen que presentamos a continuación muestra la organización que mantuvimos durante la mayor parte de 2024. Sin embargo, reconocemos que el cambio y la adaptación son constantes en nuestro trabajo, por lo que nuestro organigrama evoluciona de acuerdo con las necesidades y realidades de las comunidades que acompañamos. Este enfoque flexible nos permite responder de manera efectiva a los retos que enfrentamos y continuar impulsando la transformación social.

Organigrama



Desglose de organigrama



Consejo directivo

Fabián López Salas, Luisa Arias Montero, Mariana Arias Montero y Alejandro Garcia Reynoso.

El Consejo Directivo es el órgano de mayor jerarquía dentro de la organización, encargado de supervisar y regular las acciones del Director General y del equipo operativo. Garantiza que los principios, valores y misión de Pies de Arcilla se mantengan firmes y se respeten en todas las actividades y decisiones de la asociación.

Director General

Fabián López Salas.

Responsable de dirigir a la organización hacia el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, asegurando la alineación con la misión y visión de Pies de Arcilla. Supervisa la operación general, lidera la toma de decisiones clave y representa a la asociación ante donantes, socios y la sociedad en general.

Jefe trabajo de campo

Fabián López Salas.

Guía a los coordinadores de cada comunidad en el desarrollo e implementación de los proyectos de intervención, siguiendo la metodología de Pies de Arcilla. Supervisa las actividades en el campo y garantiza que las estrategias se ajusten a las necesidades de cada comunidad.

Coordinador de comunidad (La Ladera, Qro)

Fabián López Salas.

Encargado de liderar y coordinar las actividades de intervención en la comunidad asignada. Supervisa y organiza a líderes comunitarios, voluntarios y agentes de campo, asegurándose de que los proyectos de desarrollo comunitario sean efectivos y sostenibles.

Agentes de campo

Alejandro Garcia Reynoso y Mariana Arias Montero.

Colaboran directamente en las actividades y proyectos en las comunidades. Su trabajo incluye implementar las acciones diseñadas, asistir en la logística y garantizar el desarrollo adecuado de las iniciativas comunitarias.

Voluntarios

Son colaboradores clave que apoyan en diversas actividades de la organización, desde eventos hasta proyectos comunitarios. Aportan tiempo, habilidades y conocimientos para fortalecer el impacto de Pies de Arcilla en las comunidades.

Líderes comunitarios

Emanuel Cruz, Ricardo Romero, Guadalupe Zamarripa, Salvador y Patricia.

Miembros de las comunidades donde se realiza la intervención. Su papel es crucial para representar las necesidades de su comunidad, participar activamente en la implementación de proyectos y fomentar el empoderamiento y la autogestión dentro de la misma.

Jefe área de finanzas

Luisa Arias Montero.

Responsable de la planeación financiera de la organización, asegurando la disponibilidad y el uso eficiente de los recursos. Supervisa las áreas de contabilidad y procuración de fondos.

Procuración de fondos

Luisa Arias Montero.

Desarrollan e implementan estrategias para garantizar la sostenibilidad financiera de la asociación, gestionando donaciones, alianzas estratégicas y eventos de recaudación.

Contabilidad

Daniel Herrera y Luisa Arias Montero.

Encargados del registro y control de las finanzas de la organización, asegurando la transparencia y cumplimiento de las obligaciones fiscales y financieras.

Jefe de recursos humanos

Fabián López Salas.

Coordina la gestión del equipo operativo y de voluntarios, promoviendo un ambiente de trabajo saludable y eficiente. Es responsable de los procesos de reclutamiento, capacitación y desarrollo del personal.

Organización de voluntariados

Luisa Arias Montero, Ana Paula Carvajal y Vania Spencer.

Equipo encargado de planificar y coordinar las semanas de voluntariado que se realizan tres veces al año, donde personas de diferentes lugares se integran en la comunidad para participar en actividades alineadas con los proyectos comunitarios, promoviendo la convivencia y colaboración con la comunidad y el resto de la sociedad.

Comunicación

Luisa Arias Montero y Mariana Arias Montero.

Supervisan las estrategias de comunicación interna y externa de la organización. Su objetivo es transmitir el trabajo de Pies de Arcilla a diferentes audiencias, generando confianza y compromiso con la causa.

Marketing

Luisa Arias Montero.

Desarrolla e implementa campañas para promocionar el trabajo de la asociación, captar nuevos donantes y fortalecer la presencia de Pies de Arcilla en diferentes plataformas y medios.

Menciones adicionales a nuestro organigrama

Dirección y Coordinación de Hoja de Sol

Mariana Herrera Tena, Sara Ochoa Braguinsky, Fernanda Flores Bueno y Paola Borques.

Proyecto de desarrollo comunitario enfocado en los niños de la comunidad de La Ladera que tiene el objetivo de desarrollar habilidades de gestión emocional mediante herramientas literarias.



PROYECCIONES Y METAS FUTURAS



Ampliación San José, Querétaro

Este 2026 terminaremos nuestra 3era fase de la intervención, con ella se consolidarán los proyectos ya establecidos de manera que permanezcan en la comunidad por medio de los líderes locales. Además de esto se comenzarán algunos proyectos más. Terminando esta fase iniciaremos la 4ta y ultima fase de nuestra intervención buscando dejar todo en manos de la comunidad y generar el mayor impacto posible en la resanación del tejido social, en las condiciones de vida y en materia de paz.

Este año representa un momento decisivo dentro del proceso de intervención comunitaria. Después de haber transitado por la fase de diagnóstico, fortalecimiento de vínculos y ejecución de proyectos estructurales y formativos, la meta principal será delegar en manos de la propia comunidad todo lo que se construyó durante la segunda y tercera fase. No se trata únicamente de transferir responsabilidades operativas, sino de consolidar autonomía, liderazgo interno y sostenibilidad a largo plazo. El objetivo es que cada iniciativa —educativa, formativa, espiritual y de infraestructura— continúe creciendo desde dentro, sostenida por quienes la viven día a día.

Delegar implica acompañar el cierre de un ciclo con madurez y visión. Significa reconocer que los liderazgos comunitarios están listos para asumir plenamente la coordinación de los espacios, la administración de los recursos y la toma de decisiones. La comunidad ha demostrado capacidad organizativa, compromiso y sentido de pertenencia; ahora el desafío es confiar en ese proceso y permitir que se fortalezca sin depender de una intervención externa constante. Este paso es, en sí mismo, una señal de éxito.

Para concluir formalmente la tercera fase de la intervención, se integrarán tres proyectos finales que responden a necesidades aún presentes y que buscan dejar bases sólidas antes de la transición completa. El primero será un programa de acompañamiento personalizado enfocado en las situaciones familiares y personales que atraviesan los miembros de la comunidad. A lo largo del proceso se identificaron múltiples realidades complejas —conflictos familiares, crisis emocionales, procesos de rehabilitación, desafíos económicos— que requieren escucha cercana y orientación individual. Este acompañamiento buscará ofrecer espacios seguros de diálogo, guía y contención, fortaleciendo a las familias desde su interior y promoviendo herramientas prácticas para la resolución de conflictos y el crecimiento personal.

El segundo proyecto será la reparación de una segunda fuga de aguas negras que aún representa un riesgo para la salud y la dignidad de varias viviendas. Así como ocurrió con la primera intervención, este esfuerzo será colectivo, reforzando la cultura de corresponsabilidad que ya se ha consolidado. Resolver esta problemática no solo mejorará las condiciones sanitarias, sino que reafirmará la capacidad de la comunidad para organizarse frente a desafíos estructurales.

El tercer proyecto será la construcción de una cancha de fútbol, un espacio recreativo que servirá como punto de encuentro para niños, jóvenes y adultos. La cancha no será solo un lugar para practicar deporte, sino un espacio de convivencia, disciplina y pertenencia. Junto con esta obra se realizarán las últimas adaptaciones al centro comunitario: instalación de juegos infantiles, colocación de pasto en áreas comunes, habilitación de una toma de agua funcional y montaje de un toldo comunitario que permita realizar actividades protegidas del sol y la lluvia. Estas mejoras buscan dejar el espacio completamente equipado, digno y preparado para su uso autónomo en los años siguientes.

Con estas acciones se cerrará formalmente la tercera fase, dando paso a la cuarta y última etapa del proceso: las despedidas, el soltar y la medición del impacto. Esta fase no será simplemente administrativa, sino profundamente humana. Implicará reconocer lo vivido, agradecer el camino compartido y permitir que la comunidad continúe su desarrollo con independencia. También será el momento de evaluar de manera honesta los resultados alcanzados: los cambios estructurales, el fortalecimiento del tejido social, los avances educativos, la consolidación de liderazgos y la transformación en la percepción de dignidad y esperanza.

Cerrar una intervención no significa abandonar, sino confiar. Significa comprender que el propósito nunca fue generar dependencia, sino impulsar procesos que pudieran sostenerse por sí mismos. La cuarta fase será un tiempo de celebración, reflexión y evaluación, pero también de soltar con la certeza de que las semillas sembradas en las fases anteriores han echado raíces firmes. El impacto no se medirá solo en infraestructura construida, sino en relaciones fortalecidas, en liderazgos emergentes y en una comunidad que ha aprendido a reconocerse capaz de transformar su propia realidad.



Lotes de Arellano ladrilleras, Aguascalientes

Bony Box

Jorge Rangel se ha recuperado de su accidente y ha retomado formalmente sus clases de box, consolidando nuevamente este deporte como una herramienta de disciplina, enfoque y transformación personal. Actualmente ya se encuentra impartiendo entrenamientos en centros de rehabilitación, con la visión de que el gimnasio vuelva a operar plenamente y se convierta otra vez en un punto de referencia positivo para jóvenes y adultos de la zona. El objetivo no es únicamente reactivar un espacio físico, sino recuperar un entorno formativo donde el deporte funcione como medio para fortalecer la autoestima, la constancia y el autocontrol, especialmente en contextos donde estas herramientas pueden marcar una diferencia profunda.

Atención para personas en situación de adicción o emergencia

Se mantiene el compromiso de brindar apoyo en situaciones de emergencia, así como acompañamiento en procesos relacionados con el abuso de drogas y otras problemáticas personales o familiares que surjan dentro de la comunidad de Las Ladrilleras. La atención a crisis seguirá siendo una prioridad, no solo desde una perspectiva asistencial, sino desde un enfoque humano y cercano que prioriza la escucha, la orientación y la conexión con redes de apoyo adecuadas. El acompañamiento continuará siendo un pilar esencial para sostener a las personas en momentos difíciles y fortalecer el tejido comunitario frente a los desafíos que aún puedan presentarse.

Centro Comunitario

Por su parte, el centro comunitario continúa activo y en funcionamiento, bajo el liderazgo de Alejandra Ibarra, quien sigue acompañando la formación de más de 50 niños y niñas. La labor educativa y en valores permanece como una prioridad, brindando herramientas que impactan no solo el presente de los menores, sino su proyección futura. Al mismo tiempo, el comité de madres mantiene un rol fundamental en la administración y mejora del espacio, promoviendo la educación de las nuevas generaciones y realizando adecuaciones constantes que fortalecen la dignidad y funcionalidad del centro. Este liderazgo compartido garantiza continuidad, orden y sentido de pertenencia.



AGRADECIMIENTOS

En Pies de Arcilla A.C., sabemos que el impacto que logramos en las comunidades sería imposible sin el apoyo invaluable de quienes comparten nuestra misión y visión.

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a nuestros patrocinadores, donantes, voluntarios y socios estratégicos. Su compromiso, generosidad y confianza en nuestro trabajo son la base de cada logro alcanzado durante este año. Gracias a ustedes, seguimos transformando vidas y construyendo comunidades más fuertes y dignas.

¡Gracias por ser parte de esta historia de transformación!





DESDE LA COMUNIDAD, PARA LA COMUNIDAD, COMO COMUNIDAD

@piesdearcilla.ac
www.piesdearcilla.org